



San Francisco de Campeche, Cam. 15 de octubre de 2025.

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**P R E S E N T E**

Banco Santander México S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Santander México (en lo sucesivo Banco Santander o Banco) a través de sus representante legales debidamente facultados y en respuesta al proceso competitivo detallado en **CONVOCATORIA PARA UNA OPERACIÓN DE OPCIÓN TIPO CAP NÚMERO 11-CAP** de fecha 15 de octubre de 2025 a través de la Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche, que tiene por objeto la contratación de un instrumento Derivado CAP.

Al respecto nos permitimos informar la siguiente NEGATIVA a la participación, lamentablemente no estamos en condiciones de participar en el proceso competitivo convocado.

Agradecemos la atención que se le brinde a la presente, quedando a la espera de la resolución por parte del Estado. En caso de que surjan futuras oportunidades, esperamos poder colaborar de manera efectiva.

Para los fines conducentes se extiende la presente.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'S' followed by a smaller, more complex flourish.

C.P. William Adalberto Magaña Rodríguez  
Banca de Instituciones Banco Santander México S.A.